



Genom stora investeringar i automationslösningar har Totebo AB skapat förutsättningar för en hög produktivitet. Genom att arbeta aktivt med RS-Production försäkras man sig om att man också arbetar effektivt.

Hos Totebo AB är RS-Production ett begrepp på hela företaget

Fabriken i småländska Totebo har arbetat med att förädla trä i hundra år. Sedan mitten av 60-talet har man samarbetat med IKEA och är idag leverantör till flera av de ledande företagen inom möbelindustrin.

Totebo AB är idag ett av Sveriges största företag för tillverkning av planmöbler. För att behålla sin konkurrenskraft har man de senaste åren byggt upp en högt automatiserad produktion.

Genom att satsa på RS-Production tar Totebo AB ytterligare ett steg i att tillverka trä möbler med god lönsamhet.

Produktionschefen Stefan Wernholm tog under 2010 initiativet till att starta produktionsuppföljning med RS-Production.

Ni startade på tre linjer under våren 2010 och på resterande linjer under hösten 2010. Vilka effekter har införandet av ett halvautomatiskt produktionsuppföljningssystem haft än så länge?

RS-Production kommer långsiktigt att ge oss förbättrad konkurrenssituation som underleverantör till planmöbelbranschen

– Den första vågen med bara tre mätpunkter innebar en förberedelse och mognad för organisationen. Den innebar också en insikt om att det fanns mycket att jobba med för att öka den tillgängliga maskintiden.

– Inför den andra vågen med ytterligare mätpunkter var det mycket diskussioner om vilka värden vi ville att

RS-Production skulle ge oss. Det ledde i sin tur till nyttiga diskussioner om vilka orsaks-koder vi ska använda i vår störningsregistrering.

– Nu när vi har RS-Production i alla automatiserade delar av vår produktion kan vi löpande se ”svart på vitt” vilka störningar som finns i produktion. Detta har medfört att vi också kunnat börja vårt förbättringsarbete på ett mer träffsäkert sätt.

CHECKLISTAN

Delar/lösningar av RS-Production som ingår i detta case

- Stoptidsuppföljning
- TAK/OEE-mätning
- Orderhantering
- Realtidsvisualisering
- ERP-integration

Blicka ytterligare två år framåt. Vad förväntar ni er att RS-Production har betytt för Totebo AB då?

–RS-Production har idag blivit ett tankesätt och uttryck i hela organisationen, eftersom att det är i RS-Production som all fakta finns. Det har gått så långt att vår styrelse har beslutat att inga investeringar får göras 2011 om det inte påverkar TAK/OEE-värdet i positiv riktning. Det ger förstås råg i ryggen och i framtiden kommer vi att lägga mer energi på förändringsarbete. Det är ett arbete som har fått stor respekt. Vi har identifierat att den största delen av våra störningar beror på människa och metod.

– Sammantaget innebär arbetet vi utför att RS-Production kommer att ge oss långsikt förbättrad konkurrenssituation som underleverantör till planmöbelbranschen.

Vilka var förutsättningarna för att RS-Production skulle fungera i er produktion?

– Rent tekniskt var en förutsättning att stora delar av produktionen är automatiserad. En annan avgörande del är motivationen hos personal och ledning. Alla måste ha förståelse för den information som "RS" levererar. Det gäller också sambandet med dagliga rutiner, förbättringsarbete och ökad effektivitet.

– Sen är det förstås en viktig förutsättning att systemet är både enkelt och visuellt att arbeta med och att det var lätt att implementera i produktionen. Det var den känslan jag fick första gången jag såg RS-Production och den känslan visade sig stämma.

Vad är nästa steg i utbyggnaden?

– Idag har vi valt att integrera RS-Production med vårt affärssystem (Jeeves). Där hämtar vi information om artiklar och order. I en ganska snar framtid vill vi även återrapportera information till affärssystemet från RS-Production. Tanken är att operatörerna bara ska behöva ha en terminal för all informationshantering.

– I steget efter det vill vi få in mer processvärden som temperaturer och fukt. Detta har vi inte diskuterat så ingående än eftersom att utbyggnaden av integrationen är vårt nästa steg i sammankopplingen mellan systemen.

Till sist, ni valde mellan flera alternativ, berätta varför ni valde RS-Production!

– Vi valde RS-Production för att användargränssnittet var väldigt tilltalande och jag gillade verkligen delen



RS-Production används på all automatiserad produktion på Totebo AB.

Totebo i korthet:

- Planmöbeltillverkning för IKEA, EFG m fl
- 150 anställda
- Omsättning 229 MKr
- 20 000 kvadratmeter produktionsyta
- Tillverkning i Totebo, Västerviks kommun

med Office Tools. Det var ju också en väldigt stor fördel att det var webbaserat eftersom att man slipper installera på varje lokal PC.

– Att det sedan har fungerat så bra beror till stor del på att RS-Production är väldigt lätt att använda för våra operatörer. ■ ■ ■